

Choisir et déployer un SI/ERP adapté à sa Supply Chain

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : SUI - Prix 2024 : 1 530CHF HT

Comment sélectionner l'ERP adapté à la typologie et aux caractéristiques des principaux flux de votre Supply Chain ? Quelles bonnes pratiques adoptées ? Cette formation permettra de concentrer votre approche sur les fonctionnalités pertinentes pour votre organisation, notamment les opérations et leur planification.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Cerner les contraintes techniques et fonctionnelles du projet

Identifier les principales typologies d'activités et de flux à transposer dans le cahier des charges

Se focaliser sur les caractéristiques critiques de l'ERP

Maîtriser les jalons critiques du projet

Assurer un déploiement pérenne

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes pédagogiques actives et participatives. Alternance de théorie/pratique avec application au contexte et expériences des participants.

TRAVAUX PRATIQUES

Réflexions collectives et partages de pratiques. Mises en situation permettant de dérouler les étapes clés du projet et constituer sa boîte à outils.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 08/2021

1) Implémenter un ERP

- Cerner les attentes des parties prenantes au projet.
- Identifier les étapes clés d'un projet ERP.
- Regard critique sur quelques phases essentielles : choix, déploiement, montée en puissance.

Réflexion collective : Retours d'expériences sur les pratiques actuelles.

2) Evaluer l'adéquation d'un ERP aux exigences de sa Supply Chain

- Rappel de quelques fondamentaux de la Supply Chain et de la planification.
- Connaître les caractéristiques et exigences des différents types de Supply Chain.
- Identifier des produits du marché adéquats : fonctionnalités standards et avancées, forces et faiblesses.

Exercice : Les principales rubriques d'exigences d'un cahier des charges.

3) Intégrer les meilleures pratiques de Supply Chain dans son projet ERP

- Répondre aux contraintes actuelles des entreprises.
- S'appuyer sur les "best practices" Supply Chain : collaboration client-fournisseur, juste à temps, Lean...
- Inclure les différents modes de pilotage des flux : MRP, PIC/PDP, CBN, MES, Kanban...
- Saisir l'importance des données techniques pour la maîtrise des cycles et encours, coûts et marges (devis)...

PARTICIPANTS

Direction des opérations Supply Chain, DSI, chefs de projet SI.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Synthèse : principes essentiels de pilotage des flux.

Travaux pratiques : Jeu de la bière orienté SI. Impact des données techniques sur les flux physiques et la performance des opérations.

4) Sélectionner un ERP

- Faire un cahier des charges vraiment utile.
- Comment simplifier et réduire le processus de choix.
- Pourquoi monter des cas test dès la phase de choix.
- Choisir parmi les types de contrats proposés par les éditeurs.

Travaux pratiques : Construire un budget réaliste. Etablir une grille de choix/cotation de SI. Construire un cahier des charges synthétique.

5) Déployer son ERP : réduire les risques et pérenniser les acquis

- Définir un projet qui limite les risques.
- Identifier les tâches et jalons critiques.
- Conduire le changement et organiser la formation.
- Tirer profit des différentes méthodologies de paramétrisation.
- Pérenniser les gains et favoriser l'amélioration continue.

Travaux pratiques : Budget type. GANTT, projet type et étapes critiques. Roue de Deming-PDCA et amélioration continue.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 16 mai, 05 sept., 14 nov.