

Déployer et pérenniser une démarche Lean

TPM®

Optimiser les moyens de production - Total Productive Maintenance

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : RLA - Prix 2024 : nous consulter

La fiabilisation et l'optimisation des moyens de production sont des enjeux majeurs pour l'entreprise. La démarche Lean TPM® vise à améliorer le rendement des machines par une démarche proactive. Cette formation apporte la méthodologie et les outils nécessaires à l'implantation de la maintenance optimisée.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Déployer une démarche Lean TPM® au sein de son entreprise

Transférer les actions de maintenance appropriées aux utilisateurs

Pérenniser la démarche par l'amélioration continue et le visuel management

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie interactive.

Expérimentations autour des notions abordées dans le cadre d'ateliers.

Études de cas personnalisées. Boîtes à outils utilisables en condition opérationnelle.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 08/2021

1) Préparer et cadrer le projet de TPM®

- Identifier les avantages et bénéfices de la Lean TPM®.

Exercice : Atelier : cadrer son projet. Évaluer les bénéfices de la Lean TPM® et les communiquer.

2) Mesurer l'efficacité des moyens de production

- Relever et catégoriser les pannes : récurrentes, non récurrentes, micro arrêts.

- Mesurer l'efficacité d'un moyen de production : catégories d'arrêts, TRS.

- Améliorer l'efficacité d'un moyen de production : gestion des non TRS.

Exercice : Atelier : classification des pannes sur des cas concrets et opérationnels. Calcul d'un TRS. Mise en œuvre de la réduction des Non TRS d'un moyen de production. Gestion de risques du projet.

3) Identifier les conditions de mise en place de l'auto maintenance

- Examiner les facteurs clés de succès d'un déploiement : ressources humaines, organisation.

- Détailler les 4 étapes de lancement d'un projet TPM® : Préparation - Lancement - Déploiement - Développement.

- Découvrir les 8 piliers fondateurs de la TPM®.

- Définir les 4 niveaux de maintenance et classer les tâches à réaliser.

Exercice : Atelier : préparation de son projet Lean TPM®. Identification des piliers TPM®.

Utilisation d'un outil simple et efficace de catégorisation de niveaux de maintenance.

PARTICIPANTS

Techniciens et cadres des services de production, de maintenance ou métiers du support de production.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Les outils du Lean appliqués à la TPM®

- Clarifier l'importance du 5S sur le poste de travail.
- Réduire le temps de changement d'outils et de réglage : Le SMED.
- Fiabiliser une unité de production avec une méthodologie de résolution de problèmes.
- Rechercher les causes racines avec les outils : la méthode des 5 Pourquoi et le diagramme d'Ishikawa.
- Fiabiliser une unité de production à l'aide d'une AMDEC.
- Piloter la TPM® à l'aide d'un tableau de bord.

Etude de cas : Quiz de rappel des fondamentaux du Lean. Études de cas applicatives : Smed, résolution de problèmes (8D) , AMDEC réalisée par les participants. Réalisation de tableau de bord tutoré.

LES DATES

Nous contacter