

Achats responsables : concilier performance achat et enjeux RSE

Cours Pratique de 2 jours - 14h
Réf : RAS - Prix 2024 : 1 590CHF HT

Comment intégrer la dimension économique, environnementale et sociale de l'achat et développer une performance globale et pérenne ? A l'issue de cette formation, vous saurez engager l'évolution du processus achat responsable en vue d'optimiser les coûts, réduire les risques et créer de la valeur pour votre entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Comprendre les enjeux de la démarche RSE et ses conséquences sur les achats

S'approprier les référentiels, normes et réglementations liés aux achats responsables

Connaître les outils pour déployer les achats responsables

Identifier les priorités et définir un plan d'action adapté à son environnement

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes pédagogiques actives et participatives. Alternance de théorie et de pratique avec application au contexte des participants.

TRAVAUX PRATIQUES

Ateliers pratiques et échanges suivis de l'analyse et de retours du formateur. Construction progressive d'une démarche opérationnelle.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 03/2024

1) Cerner les implications de la démarche RSE aux achats

- Le référentiel ISO 26000 et les sept questions centrales.
- Impacts du déploiement RSE sur la politique et les stratégies achats.
- Approches achats responsables : achats écoresponsables, équitables, solidaires...
- Les lignes directrices de la norme ISO 20400 "Achats Responsables".

Etude de cas : Identifier les thèmes traités dans une démarche achats responsables à partir des politiques Achats de plusieurs organisations. Quiz ludique sur les différentes approches de l'achat responsable.

2) Préparer la démarche : diagnostic et feuille de route

- Cartographier les enjeux et risques RSE par familles Achats et fournisseurs.
- Prioriser selon l'engagement de l'entreprise, les enjeux RSE de la famille d'achats, le fournisseur.

Réflexion collective : Atelier de réflexion : enjeux, risques, critères de hiérarchisation.

3) Définir le juste besoin et le cahier des charges

- Définir le juste besoin : critères économiques, environnementaux, sociaux et parties prenantes.
- Formuler et intégrer les critères RSE dans le cahier des charges.
- Se familiariser avec l'approche cycle de vie.
- Mettre en œuvre le coût global.

Exercice : Rédiger les clauses d'un achat : intégrer l'approche cycle de vie et l'analyse multicritères. Calcul du coût global.

PARTICIPANTS

Acheteurs, responsables achats.

PRÉREQUIS

Expérience opérationnelle en achats.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Evaluer et sélectionner les fournisseurs

- Concevoir un questionnaire d'autoévaluation des fournisseurs.
- Identifier les axes de progrès et instaurer une démarche d'amélioration continue.
- Repérer les fournisseurs engagés RSE : labels, certifications, systèmes de management...
- Sélectionner ses fournisseurs dans le cadre d'un appel d'offres.

Exercice : Evaluer ses fournisseurs.

5) Sécuriser la relation achat

- Se doter d'une Charte Achats Responsables.
- Définir un code de conduite aux achats : les droits et devoirs des acheteurs.
- Connaître les dix engagements de la Charte Relations Fournisseur Responsables.
- Contractualiser les plans de progrès.
- Mesurer la performance : construire les indicateurs de l'achat responsable.

Mise en situation : Atelier de réflexion sur les actions à entreprendre pour mettre en œuvre les dix engagements.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 18 juil., 07 nov.