

Optimiser la Supply Chain et réduire les coûts logistiques

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : OGI - Prix 2024 : 1 530CHF HT

Cette formation vous permettra d'identifier rapidement les leviers possibles d'optimisation de la Supply Chain afin de réduire vos coûts logistiques et de disposer d'outils de pilotage efficaces pour une meilleure performance des opérations logistiques.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

- Comprendre les enjeux de la Supply Chain
- Analyser l'organisation pour l'optimiser
- Piloter la performance de la chaîne de valeur
- Définir des indicateurs clés des tableaux de bord
- Identifier les ruptures de la chaîne logistique
- Assurer une politique d'amélioration continue

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active et participative favorisant les échanges entre participants.

ETUDE DE CAS

Formation participative, illustrée de nombreux exemples. Démarche appuyée sur des études de cas issus de différents secteurs d'activité.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 05/2021

1) La Supply Chain

- La chaîne de valeur : flux physiques, flux d'information, flux financiers.
- Le pipeline logistique : acteurs, produits et contraintes, enjeux commerciaux, processus, cartographie, réglementation.
- L'impact des Incoterms sur la Supply Chain.
- La production, le négoce et l'entreposage.
- Les achats et la gestion des fournisseurs.

Exemple : Illustrations tirées de différents secteurs.

2) L'optimisation de la Supply Chain

- Les éléments clés des cinq macro-processus de la Supply Chain.
- L'identification des leviers d'optimisation.
- La réingénierie des processus.
- La cartographie des flux.
- La chasse aux tâches sans valeur.

Réflexion collective : Echanges entre stagiaires sur leur cartographie des flux.

3) Performance globale, affectation des ressources et satisfaction clients

- L'intégration verticale.
- Le processus de planification et d'approvisionnement.
- La gestion des stocks et le JAT.
- Les coûts liés aux stocks.
- La flexibilité de la Supply Chain et l'analyse du Make or Buy.
- Le "Make to Order" ou le "Make to Stock".
- L'entreposage et les transports : les facteurs déterminants de coûts.

Exercice : Identification des coûts à partir d'un scénario de flux international.

PARTICIPANTS

Responsables Supply Chain, logistique, transport, chefs de projet logistique/transport.

PRÉREQUIS

Expérience de base de la Supply Chain souhaitable (approvisionnement, achat, logistique ou transport).

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Le pilotage et la mesure de la performance

- Le pilotage des fournisseurs et des flux d'approvisionnement.
- Le pilotage de l'entrepôt.
- Le pilotage des transporteurs et de la distribution.
- Le système d'information et le tracking-tracing des flux du fournisseur du fournisseur au client du client.

Exemple : Illustration par des cas pratiques issus de différents secteurs d'activité.

5) Les KPI et les tableaux de bord

- Les indicateurs clés de la Supply Chain.
- Les tableaux de bord.
- Le management visuel.
- L'identification des ruptures de la chaîne logistique.

Réflexion collective : Illustration par des cas pratiques issus de différents secteurs d'activité.

6) La démarche logistique globale

- L'amélioration continue.
- Le 5S dans le management des flux logistiques.
- L'audit 5S. Le PDCA de la Supply Chain.

Réflexion collective : Lister les Best Practices des entreprises des stagiaires.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2024 : 27 mai, 26 sept., 02 déc.